

Bilaga 7 - Nuläge inriktningsmål och program

- Program tillväxt
- Program social hållbarhet
- Program klimatneutralitet

Innehåll

Innehåll.....	2
Program tillväxt	3
Rekommendation.....	3
Nuläge och trend.....	5
Bedömning	5
Program social hållbarhet	7
Rekommendation.....	7
Nuläge och trend.....	8
Bedömning	9
Program klimatneutrala Umeå 2040.....	11
Rekommendation.....	11
Nuläge och trend.....	13
Bedömning	13

Program tillväxt

Rekommendation

Kommunen och de kommunala bolagen behöver förtydliga sin "samplanering" av investeringar

Förklaring: För att skapa stringens i planeringen behöver vi utveckla arbetsätt som optimerar resurser och ökar samsynen kring takten för hållbarhetsarbetet. Med förbättrade arbetsätt kan vi bättre precisera när, var och hur kommunkoncernens investeringar bör göras, vilket ökar träffsäkerheten och noggrannheten. Detta innebär att olika delar av planeringen samspelar på ett sätt som maximerar tillväxten från våra insatser. Exempelvis kan vi säkerställa tillräcklig bebyggelse för att stödja kollektivtrafikens utveckling. Genom förbättrad samplanering skapas en långsiktig hållbarhet i planeringen, vilket stärker Umeås förutsättningar till en hållbar utveckling.

Precisera och lyfta fram vad inom Attraktiva boendemiljöer som gör Umeå attraktivt

Förklaring: För att skapa en tydlighet i hur en ökad tillväxt av Umeås befolkning bidrar till att stärka kommunens attraktivitet, bör ett arbete att tydliggöra och precisera kommande samhällsinvesteringar som bidrar till Umeås fortsatta attraktivitet tas fram. Idag saknas en tydlig plan för att precisera vilka kvalitéer Umeå har, samt vilka storstadskvaliteter vi har inom räckhåll. Rent konkret kanske det handlar om nya mötesplatser eller en stadsteater? En sådan analys skulle bidra till att skapa konkreta gemensamma målbilder att samlas kring vilket bidrar till att förankra en förståelse kring och nytta av Umeås framtida tillväxt.

Stärka företagens förmåga att utvecklas efter inkubationsfasen genom insatser i den så kallade accelerationsfasen.

Förklaring: Den senaste utvärderingen av Umeå inkubatorverksamheter visar på att verksamheten håller en hög nivå i att lyckas starta upp företag, men lägre resultat i att få företag att växa i antal anställda. Detta innebär att företag i dagsläget har sämre förutsättningar att ta nästa steg i företagets tillväxtfas från få till flera anställda och därmed bidra till att bredda Umeås näringsliv. Här saknas en sammanhållen bild i form av ett gemensamt kunskapsunderlag; handlar det om fysiska åtgärder eller mer abstrakta åtgärder? Detta har potential att både stärka näringslivet och kvarstanna av studenter och därmed även Umeås fortsatta befolkningstillväxt.

Växla upp arbetet med att utveckla Universitetsstaden

Förklaring: Arbetet med Universitetsstaden har bidragit till att stärka områdets roll i Umeå och regionen. Det är ett av Norrlands absolut starkaste arbetsmarknadsområden och det finns ännu mera att göra här för att ta nästa steg. Detta innebär att vi bör växla upp arbetet med att utveckla Universitetsstaden både i fråga om fysisk stadsmiljö och mjukare faktorer för ett starkt och självklart centrum för Umeås fortsatta tillväxt. Genom nya arbets sätt i hur vi skapar transformation i större områden och samverkan med områdets aktörer kan vi skapa fler bostäder, verksamheter och bättre flöden till Umeås centrum.

Kunskapsunderlag för att skapa transparens kring vilka branscher Umeå kommun särskilt ska prioritera

Förklaring: För att på ett bättre sätt hantera utmaningar i prioriteringsarbetet av begränsad tillgång av mark och teknisk infrastruktur krävs en sammanhållen analys av vilka branscher Umeå bör ha ett särskilt fokus på. Detta innebär en gemensam bild över hur prioriteringar bör ske utifrån nyetableringar, tillväxt i befintliga företag eller möjliggöra omlokalisering av befintliga verksamheter för att åstadkomma önskad stadsutveckling. Genom nya kunskapsunderlag kompletteras bilden för att skapa tydlighet i planeringen.

Detta stärker det tidigare helhetstänkandet på sysselsättning på vår arbetsmarknad som vår framgångsfaktor, till att även bidra att fokusera när förutsättningarna med marktillgång är svårare.

Utvecklingsanslaget bör ses över för att tydligare möta Umeås framtida utmaningar

Förklaring: Kommunstyrelsens anslag för tillväxt ska bidra till att lägga grunden för långsiktig social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet, hög attraktivitet och tillväxt med målet att nå 200 000 medborgare senast år 2050. Kriterier för anslaget ligger i linje med programmets syfte och fokusområden och kan tydligt bidra till ökat tillväxtfokus. Vi konstaterar dock att medel i Utvecklingsanslaget till stor del är upptecknat för de närmsta åren vilket medför att anslaget inte kan användas för att möta programmets utpekade behov och rekommendationer på ett effektivt sätt. Vi föreslår att Utvecklingsanslaget ses över för att tydligare kopplas till utpekade behov som lyfts i programmen.

Nuläge och trend

Inriktningsmål 1	Trend	Nuläge
Umeås tillväxt ska klaras med social, ekologiskt, kulturell och ekonomisk hållbarhet med visionen om 200 000 medborgare år 2050	●	Mer arbete krävs
Fokusområden		
1. Bostadsbyggande och attraktiva livsmiljöer	●	Mer arbete krävs
2. Universiteten som tillväxtmotorer	●	Enligt plan. Mer av det vi gör
3. Etableringar och företagens tillväxt	●	Enligt plan. Transformerings från stor stad till storstad

● = Positiv förändring

● = Oförändrad eller marginell skillnad

● = Negativ förändring

I kolumnen "Nuläge" anges hur nuläget bedöms. Bedömningen är antingen "Mer arbete krävs" eller "Enligt plan".

I kolumnen "Trend" har bedömning gjorts utifrån den statistiska förändringen fram till 2023 och ur ett längre perspektiv där möjligt. Även en tydlig positiv förändring (Grön) kan betyda att mer arbete krävs på grund av att förändringen är för långsam.

Bedömning

Planberedskapen för bostäder har förbättrats markant senaste tiden, men bostadsbyggandet ligger inte på de nivåer som behövs för önskad tillväxttakt, för närvarande till stor del på grund av konjunkurläget. Umeå är en attraktiv plats att bo och leva på, men tydligare preciserade delmål för vad en större stad ska "ha" skulle kunna leda till att Umeå tar ytterligare steg framåt/uppåt i attraktivitet. En högre grad av samsyn krävs också kring hur tillväxten ska åstadkommas i en tätare stad och i vilka steg transformationen mot ett långsiktigt hållbart samhällsbyggande kan ske.

Arbetet med att ta tillvara på tillväxtpotentialen som universiteten ger bedöms ha rätt inriktning och fokus, men samtliga insatser skulle behöva utökas. Det gäller såväl arbetet med studenternas kvarstanningsgrad och dess betydelse för hela regionens kompetensförsörjning som företagstillväxten och kommersialiseringen av forskning som kommer från universitetsmiljöerna.

Umeås företagstillväxt är god och arbetet med etableringar sker i god samverkan inom kommunkoncernen. På sikt bedöms dock mark och el bli begränsande faktorer vilket behöver adresseras. Parallellt med detta innebär resan mot en storstad att rollerna till viss del förändras och att vi kommer behöva hitta fler/andra sätt att arbeta med företagstillväxt och etableringar.

Sammanfattning delmål

Mål	Delmål	Årets bedömning
Befolkningsmål	Umeå har 200 000 invånare år 2050	Delvis
Bostadsbyggande	I Umeå byggs 2 000 bostäder per år	Nej
Attraktiva livsmiljöer	I Umeå byggs attraktiva livsmiljöer för kommuninvånarna	Delvis
Universiteten	I Umeå är Universiteten tillväxtmotorer	Ja
Företagens tillväxt	I Umeå skapas goda förutsättningar för sysselsättning och företagande	Ja
Etableringar	I Umeå driver nya etableringar tillväxt	Ja

Sammanfattningen, som tar upp och adresserar flera av de största globala utmaningarna, måste betraktas med både ett holistiskt perspektiv och stor försiktighet. Bedömningarna som presenteras innehåller vissa osäkerheter och är beroende av att fortsatta insatser och åtgärder genomförs fram till år 2050. Detta gäller även för de områden som redan till år 2024 har markerats som uppfyllda eller åtgärdade. För att göra dessa bedömningar har man använt ett brett spektrum av verktyg, inklusive indikatorer, rankingar, vetenskapliga studier, samarbeten och rapporter samt noggranna analyser. Dessutom har man jämfört med resultat och insatser från andra kommuner för att säkerställa relevans och trovärdighet. Den programansvarige chefen har en central roll i denna process, och samråder kontinuerligt med programstyrgruppen för att löpande stämma av och justera bedömningarna, baserat på nya insikter och utvecklingar. Detta samspel mellan bedömning och åtgärd är avgörande för att uppnå de långsiktiga målen för hållbar tillväxt och utveckling.

För mer information se www.umea.se/programtillvaxt

Program social hållbarhet

Rekommendation








För att möta den växande utmaningen med ungas psykiska ohälsa, särskilt bland tjejer, krävs ett förvaltningsövergripande samarbete. Genom att bygga en gemensam förståelse för problemets komplexitet och erkänna bristen på vedertagna förklaringsmodeller kan vi skapa en enad problembild. Detta är en avgörande förutsättning för att möjliggöra samordnade och effektiva åtgärder

Förklaring: Studier, inklusive rapporten *Unga 2022*, visar en oroande utveckling där ungas psykiska hälsa försämras, särskilt med en markant ökning av psykosomatiska besvär bland unga tjejer. Elevhälsans undersökningar bekräftar att även om yngre barn generellt mår bättre, sker en tydlig försämring i psykiskt välbefinnande redan från årskurs 7, med tjejer som särskilt utsatt grupp. Dessa insikter betonar vikten av att stärka och fokusera samverkan för att både förebygga och hantera dessa allvarliga hälsotrender.

I juli 2025 planeras den nya socialtjänstlagen att träda i kraft, vilket innebär ett utökat ansvar för att förebygga behovet av ingripande och omsorgskrävande insatser. Lagstiftningen ställer krav på utveckling av nya arbetssätt och ett stärkt samarbete över förvaltningsgränser. Ett exempel är området våld i nära relationer, där det gemensamma förebyggande arbetet behöver förstärkas för att möta de nya kraven.

Förklaring: Den nya socialtjänstlagen har som mål att förenkla regelverket och göra socialt stöd mer tillgängligt för medborgarna. Lagen syftar även till att stärka det förebyggande arbetet och ge kommunerna bättre möjligheter att möta individers och familjers behov. Ambitionen är att sänka trösklarna och nå invånarna i ett tidigt skede, innan problemen eskalerar. Då lagen betonar vikten av samarbete krävs ett gemensamt ansvarstagande inom kommunen, som sträcker sig över förvaltningsgränserna.

Nuläge och trend

Inriktningsmål 2	Trend	Nuläge
Umeå ska växa hållbart utan utsatta områden		Mer arbete krävs
Inriktningsmål 3		
Umeå kommun ska skapa förutsättningar för kvinnor och män att ha samma makt att forma samhället såväl som sina egna liv		Enligt plan
Fokusområden		
1. Umeå ska växa hållbart utan några utsatta områden <i>Negativ påverkan från organiserad brottslighet och våld i nära relationer men framsteg i samverkansarbetet.</i>		Mer arbete krävs
2. Umeå ska skapa förutsättningar för kvinnor och män att ha samma makt att forma samhället såväl som sina egna liv <i>Jämställdhetsarbetet pågår och är väl inarbetat. Behov av nya goda exempel för att ej tappa position.</i>		Enligt plan
3. Barns uppväxtvillkor <i>Elever upplever minskade påverkansmöjligheter i skolan Många ungdomar mår dåligt och är stressade. Lägre andel barn i ekonomisk utsatthet än i riket, behöver bevakas.</i>		Mer arbete krävs
4. Boende och bebyggelsemiljö <i>Den aktualiserade och planeringsstrategin är antagen av KF. Bostadsförsörjningen är utmanande, andelen barnfamiljer och unga som lägger en större del av inkomsten på boendekostnader har ökat.</i>		Enligt plan
5. Arbete och försörjning <i>Positiv trend i arbetskraftsdeltagande. Ökat antal avhopp från gymnasiet. Utmaningar kvarstår men läget är gynnsamt.</i>		Mer arbete krävs

 = Positiv förändring

 = Oförändrad eller marginell skillnad

 = Negativ förändring

I kolumnen "Lägesbild" anges hur nuläget bedöms. Bedömningen är antingen "Mer arbete krävs" eller "Enligt plan".

I kolumnen "Trend" har bedömning gjorts utifrån den statistiska förändringen. Även en tydlig positiv förändring (Grön) kan betyda att mer arbete krävs på grund av att förändringen är för långsam.

Bedömning

Umeå kommun har en stark position inom social hållbarhet. EU-kommissionen rankar övre Norrland som den mest socialt hållbara regionen i Europa enligt European Social Progress Index¹. Sverige, och Umeå kännetecknas av hög tillit mellan människor. Det främjar deltagande i demokratiska processer och socialt engagemang. Samtidigt syns tendenser till splittring och ökade klyftor, det förebyggande arbetes betydelse är av största vikt för att minska dessa problem.

Kommunens arbete för social hållbarhet grundar sig i värden som trygghet, tillit och gemenskap. Segregation, där människor med olika förutsättningar lever åtskilda, utgör ett hot mot dessa värden. Umeå har generellt ett bra utgångsläge med låg brottslighet, låg upplevd otrygghet och hög tillit till myndigheter. Det finns inga stadsdelar i Umeå som klassats som utsatta av polisen.

Utmaningar kvarstår dock. Organiserad brottslighet är ett växande problem. Antalet ärenden gällande våld i nära relationer har också ökat, vilket kräver bättre samordning och ökade resurser. Kommunens styrmodell har dessutom gjort att jämställdhetsarbetet riskerar att bli mindre synligt och svårt att följa upp.

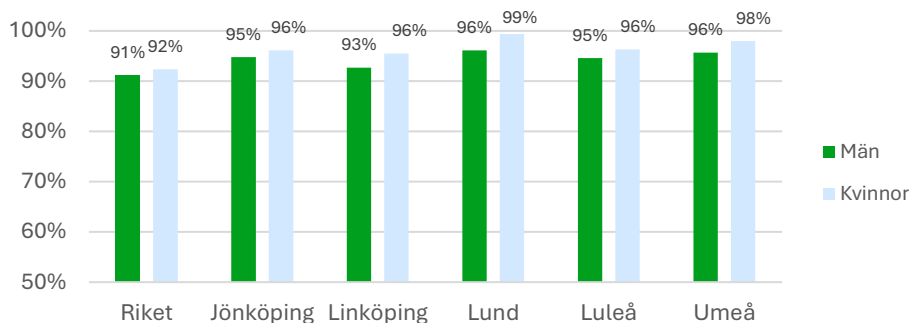
Vad gäller ungas livsvillkor ökar avhoppet från gymnasiet. Många avhopp kopplas till dåligt mående. Framför allt unga tjejer har ett dåligt mående och tjejer på högstadiet har en relativt hög frånvaro. Barnfamiljer har dessutom fått det svårare ekonomiskt under de senaste åren.

Kommunens arbetskraftsdeltagande är bra men det finns grupper som fortfarande har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden. Kompetensbristen i Umeå förblir också en utmaning. Kommunen arbetar för att minska antalet personer i långvarigt utanförskap men det behövs bättre kännedom om situationen för dem som varken arbetar, studerar eller är arbetssökande.

Umeå kommun strävar efter att vara en bra plats att växa upp på, där alla ska ha jämlika villkor oavsett bakgrund. Arbetet har fortgått under året för att främja trygga, tillgängliga och inkluderande boendemiljöer. Mycket pekar på att Umeå är en plats med goda förutsättningar att leva och verka. Umeå är i en stark position, men fortsatt arbete behövs för att bibehålla och stärka kommunens sociala hållbarhet. Exempelvis finns det i dagsläget handlingsplaner för att motverka våld och barnfattigdom som inte är resurssatta.

¹ [Inforegio - European Social Progress Index \(europa.eu\)](https://inforegio.europa.eu/)

Figur 1. Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel, 2023 ²



Källa: Medborgarundersökningen, SCB

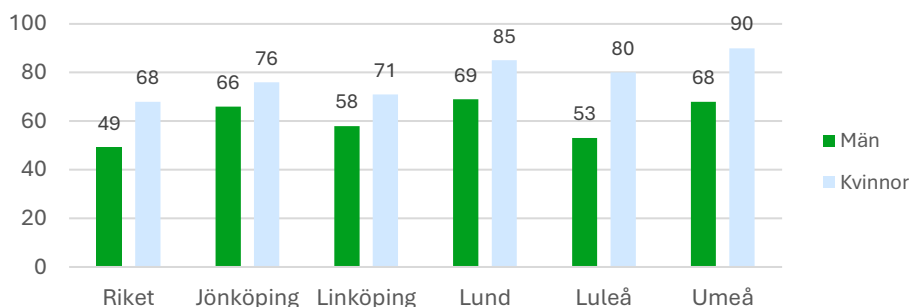
Övergripande om social hållbarhet

Umeå kommun har en gynnsam position i arbetet med social hållbarhet. Övre Norrland, där Umeå är största stad, rankas av EU-kommissionen som den socialt mest hållbara regionen i Europa i sitt *European Social Progress Index*.

Sverige är även ett av de länder i världen med högst tillit mellan människor och Umeå ligger bra till i nationella mätningar. När tillitsgraden är hög märks det genom att fler deltar i påverkansprocesser som demokratiska val, föreningsliv och annat. Stora skillnader i livsvillkor mellan medborgare riskerar å andra sidan att leda till minskad tillit. Förebyggande arbete är därför av högsta vikt för att bibehålla en hög grad av tillit i hela kommunen.

Eftersom kommunkoncernen inte har egen rådighet över allas vårt välmående och de sociala strukturerna, är det viktigt och nödvändigt att fortsätta arbete för ökat samarbete med alla samhällsaktörer.

Figur 2. Sociala relationer och tillit - index 2023³



Källa: Tillväxtverkets beräkningar, baserat på uppgifter från MUCF och Fohm

För mer information se www.umea.se/programsocialhallbarhet

² Andel som har svarat "Mycket bra" eller "Ganska bra" på frågan "Vad tycker du om din kommun som en plats att bo och leva på?" i SCB:s medborgarundersökning.

³ Indexet baseras på indikatorerna: Invånare 16–24 år som varken arbetar eller studerar, Invånare 16–84 år med avsaknad av tillit till andra, Invånare 16–84 år med avsaknad av emotionellt stöd och sammanvägs till ett nyckeltal på en skala från 0 till 100.

Program klimatneutrala Umeå 2040

Rekommendation

Accelerera finansieringen av klimatinvesteringar och utveckla portföljstyrning

Förklaring: För att påskynda klimatomställningen krävs samordning och optimering av resurser, där en nyckelmetod är portföljstyrning. Detta innebär att strategiskt hantera en samling projekt, program och initiativ som tillsammans bidrar till samhällsnytta och klimatomställning. Portföljstyrning omfattar även att identifiera och prioritera åtgärder som kompletterar varandra och kan driva förändring i komplexa system, exempelvis inom energi och transport. För att öka omställningstakten behöver resurser omfördelas och finansieringen utvecklas. Det kan innebära att prioritera om befintliga resurser till klimatomställning och samtidigt stärka extern finansiering för att möjliggöra större investeringar och stödja nya innovativa lösningar. Både finansiering och portföljstyrning kräver ett nära samarbete och samskapande mellan aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå, vilket är avgörande för att uppnå effektiva och långsiktiga resultat.

Utveckla en strategi för att hantera kvarvarande utsläpp

Förklaring: Umeå bör ta fram en strategi för att hantera de kvarvarande utsläppen som inte kan elimineras helt, i samverkan med relevanta aktörer såsom partners i Umeå klimatfärdplan och industriella intressenter. Den behöver fokusera på investeringar i naturbaserade lösningar, kompensationsprojekt, koldioxidinfångning och andra innovativa metoder för att neutralisera utsläpp inom sektorer där fullständig utsläppsminskning är svår att uppnå på kort sikt.

Förstärk arbetet med beteendepåverkan för att nå ett ökat hållbart resande och skapa effektivare resursanvändning

Förklaring: Umeå behöver intensifiera arbetet med att påverka beteenden för att främja hållbara transportalternativ såsom cykling, gång och kollektivtrafik. Samtidigt är det avgörande att arbeta med effektivare resursanvändning för att minska konsumtionsbaserade utsläpp. Detta kräver långsiktig och riktad resurstilldelning till initiativ som mobility management, mobilitetshubbar samt bygg- och materialåterbruk för att säkerställa framdrift och öka omställningstakten. En framgångsrik strategi för detta arbete bör omfatta hela kommunkoncernen och inkludera samarbete med lokala aktörer och invånare. Arbetet kan innefatta utbildningskampanjer, hållbara upphandlingsstrategier, riktade policyinsatser samt incitament för återanvändning och reparation. Genom denna

helhetssyn kan Umeå stärka sin omställningskapacitet, optimera resursanvändningen och påskynda övergången till ett mer hållbart samhälle.







Främja synergieffekter från utveckling av infrastruktur och stadsutveckling

Förklaring: Umeå har genom stora logistikinvesteringar, såsom Umeå hamn, Dåvaterminalen och Norrbotniabanan, en unik möjlighet att förbättra hållbara gods- och persontransporter. För att maximera nyttan av dessa investeringar krävs strategier och åtgärder i samverkan med olika aktörer för att skapa synergieffekter. Dessutom bör kommunen främja urban och industriell symbios genom att kartlägga tillgång och efterfrågan av resurser som plast, energi och material samt utveckla nya affärsmodeller som möjliggör effektiv resursanvändning. Ett fokus på centralt beläget och hållbart bostadsbyggande är också avgörande för att minska energiförbrukning och transportbehov, vilket stärker stadens övergripande hållbarhet och resurseffektivitet.


Prioritera det interna arbetet där kommunkoncernen har rådighet samtidigt som förutsättningar skapas för marknadsdriven utveckling

Förklaring: Umeå bör prioritera klimatinsatser inom områden där kommunen har störst rådighet, särskilt inom transportsektorn, cirkulär ekonomi och hanteringen av kvarvarande utsläpp. Detta innebär att kommunkoncernen aktivt minskar sin klimatpåverkan genom sina kärnverksamheter och upphandlingar, såsom att ställa krav på fossilfria transporter och införa cirkulära upphandlingsmetoder. Samtidigt bör kommunen skapa förutsättningar som stöder en marknadsdriven omställning, genom att etablera incitament och partnerskap som främjar privata investeringar och innovationer. På detta sätt kan kommunen kombinera sin roll som förebild och aktör med att driva omställningen framåt genom reglering och samarbete.

Nuläge och trend

Inriktningsmål 4	Trend	Nuläge
Umeå ska vara klimatneutralt till år 2040		Mer arbete krävs
Fokusområden		
Transporter		Mer arbete krävs
Bygg och anläggning		Mer arbete krävs
Energi, el och fjärrvärme		Mer arbete krävs
Cirkulär ekonomi		Mer arbete krävs
Övergripande insatser		Mer arbete krävs

 = Positiv förändring

 = Oförändrad eller marginell skillnad

 = Negativ förändring

I kolumnen "Lägesbild" anges hur nuläget bedöms. Bedömningen är antingen "Mer arbete krävs" eller "Enligt plan".

I kolumnen "Trend" har bedömning gjorts utifrån den statistiska förändringen från 2019 – 2022 och ur ett längre perspektiv där möjligt. Även en tydlig positiv förändring (Grön) kan betyda att mer arbete krävs på grund av att förändringen är för långsam.

Bedömning

Det är tydligt att omställning pågår men att takten behöver accelereras betydligt för att uppnå antagna klimatmål. Omställningen är samhällsekonomiskt lönsam och för att öka takten krävs arbete med både strukturella förändringar och förändrade beteendemönster.

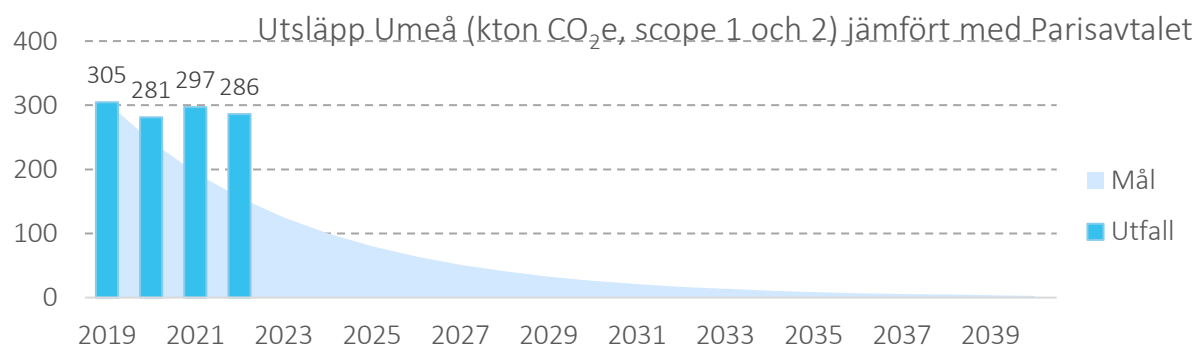
Under perioden har Umeå arbetat med medskapande av åtgärder och projektportföljer baserat på tidigare arbete med scenario- och konsekvensanalyser och som tydliggör vad Umeå behöver göra för omställning av samhällssystemen. Umeå behöver fokusera arbetet i högre utsträckning på prioritering, finansiering och realisering av projekt för att accelerera omställningstakten.

Eftersom kommunkoncernen inte har egen rådighet över omställningen av samhällssystem behöver Umeå fortsätta sitt arbete med att öka samverkan och bygga partnerskap på alla nivåer, från lokala initiativ inom klimatfärdplanen till engagemang i internationella samarbeten som "Missionen för hundra klimatneutrala och smarta städer". Detta är avgörande för att uppnå stadens långsiktiga mål.

Med beslutet om ett inriktningsmål för ett klimatneutralt Umeå med tillhörande program har arbetet inom kommunkoncernen fått en plattform och strategisk inriktning att arbeta utifrån. Det har framför allt gett resultat inom de övergripande insatserna där följande arbeten särskilt kan nämnas: framtagande och inskickat klimatkontrakt till EU, inom klimatfärdplanen har en partnerskapsmodell och årlig uppföljning utvecklats och viktiga steg inom cirkulär ekonomi har tagits bland annat inom Umeå Eco Industrial park och byggåterbruk.

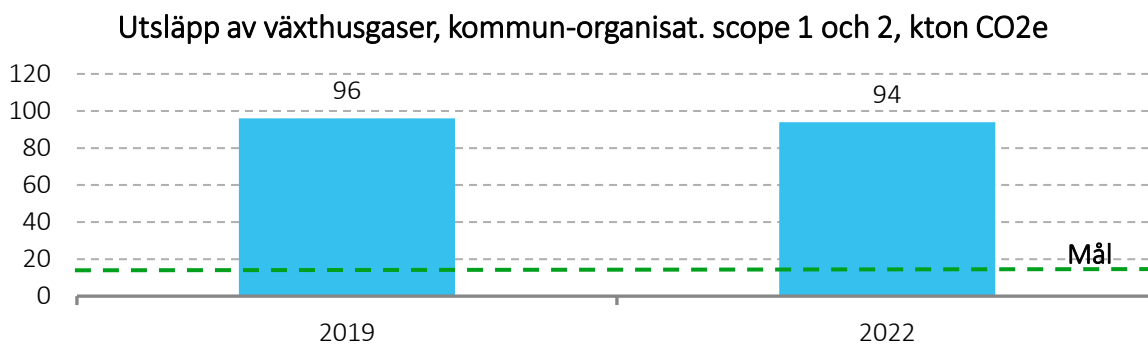
I det fortsatta arbetet är det viktigt att fokus läggs på prioritering, finansiering och genomförande av planerade och beslutade åtgärder för utsläppsminskning, samtidigt som det är viktigt med lärande för utveckling av nya åtgärder.

Territoriella utsläpp



De sammanlagda utsläppen inom scope 1 och 2 i Umeå kommun uppgick år 2022 till 286 ton CO₂e. Det är en minskning jämfört med år 2021 men inte en minskning i den takt som Parisavtalet kräver. Vid en jämförelse av nationella emissionsdatabasens utsläppsdata har utsläppen i Umeå kommun minskat med 33 procent sedan 1990.

Kommunkoncernens utsläpp



Under 2019 och 2022 har det genomförts beräkningar på kommunorganisationens utsläpp inom scope 1 och 2. År 2019 stod kommunen för 96 kton CO₂e. År 2022 hade utsläppen

visserligen minskat något, men inte i den takt som behövs för att nå målet om 14 kton CO₂e till 2025.

För mer information se www.umea.se/programklimatneutral